

Владимир Варнавский

Менеджер продукта / Product Manager

Telegram: @navff,
+7(960)299-0044,
var@33kita.ru

Менеджмент

10 лет менеджмента. Руководил несколькими продуктами как продакт и проджект-менеджер. Домены: туризм, грузоперевозки, телемед, b2b связь, классифайд.

Разработка ПО

Программирую с 5 класса школы. Могу быстро сделать что-то полезное на C# или Python. Понимаю архитектуру ПО, могу спроектировать карту микросервисов и нарисовать Bounded Contexts для DDD-подхода. Понимаю реальную стоимость задач в разработке.

Дизайн, UX

В 2007 году создал свою студию, сделал более 50 заказных проектов. За это время научился отличать хороший UX от плохого и, когда нужно, могу сделать что-то своими руками. Это резюме сверстал в Фигме сам. Прошёл первую ступень школы дизайнеров Артёма Горбунова.

Опыт

Менеджер ИБ, AI-исследователь, бэкенд-разработчик (МТС)

август 2021 – по настоящее время

Продукт — «ЛК МТС Бизнес»: личный кабинет для юридических лиц и предпринимателей. Совмещаю три роли в продуктовой малой инженерной команде. В качестве менеджера по ИБ управляю ИБ-бэклогом продукта. Основная сложность в том, что нет прямой подчинённости и прямого влияния, поэтому приходится договариваться с продактами и впихивать невпихуемое.

В качестве AI-исследователя тестирую гипотезы о применении AI/ML в продукте. Успешно решил и поставил в продуктовый пайплайн анализ отзывов из NPS. По запросу провожу автоматизированный анализ чатов и разбор статистики обращений: частотность, классификация, bottle neck в продукте.

В качестве бэкенд-разработчика пишу монолит на микросервисы и участвую в разработке нового функционала. C#, .net, kafka, rabbit, k8s, oracle, postgresql.

AI/ML

Понимаю, что такое AI и ML, как оценивать качество моделей и ценность для бизнеса. Своими руками могу приготовить RAG и сделать, например, классификатор при помощи LangCain и LLM.

Продажи, маркетинг, CRM

Знаю, что такое продажи. Умею продавать сам и помогу организовать процесс. Являюсь официальным партнёром Битрикс 24 и amoCrm. Умею отслеживать ROI по каналам и выбирать оптимальный путь продвижения.

Продуктовые навыки:

Понимание принципов разработки



Умение управлять проектами



Расстановка приоритетов



Работа с аналитикой



Исследования пользователей



Юнит-экономика



Стейкхолдер-менеджмент



Стратегия



Фуллстэк-разработчик (Indeed-Id)

Февраль 2020 — август 2021

Проект про безопасную безопасность в сфере безопасности: Privileged Access Management (PAM). Занимался разработкой всего, что есть в продукте на C# и Angular, участвовал в code-review. Работали по скраму двухнедельными итерациями со всеми скрам-активностями. Именно тут, глядя на нашего тимлида, я научился многому в менеджменте.

Менеджер продукта (Ориентирум)

Сентябрь 2016 – Январь 2020

Что-то типа букинга, только для санаториев и баз отдыха. Руководил всей разработкой портала и выполнял функции идеолога, продакт-оунера, продакт-менеджера, ведущего разработчика, арт-директора и руководителя отдела продаж. Проводил код-ревью других бекэнд разработчиков и настаивал на соблюдении чистоты кода. Продукт закрылся в ковид.

Founder (Интернет-студия «33 Кита»)

Август 2007 – Январь 2019

Руководил студией. Искал клиентов, готовил бумажки, управлял проектами, контролировал качество работы, выполнял функции арт-директора и РО. Выступал ответчиком в суде. Сделали более 50 клиентских проектов.

Менеджер проектов (Медлайнсофт)

Октябрь 2013 – Январь 2020

Проект телемедицины. Поддерживал работу разработчиков, подбирал персонал. Иногда приходилось закрывать собой дыры. Например, когда нужно было срочно набрать тестировщиков и стать руководителем отдела тестирования или нанять сотрудников и открыть отдел техподдержки.

Менеджер продукта (Деловые Линии)

Февраль 2016 – Июль 2016

Работал над главной страницей ДЛ для партнёров и разделом выбора субподрядчика для перевозок. Распиливали монолит, написанный на PARSE-3, переводили его на Ruby-on-Rails. Запустили новый продукт GetCargo для уменьшения асимметрии грузовых потоков.

Founder (T-Menu, pet-проект)

Июнь 2011 – Январь 2015

Придумал продукт: электронное меню для ресторанов. На тот момент рынок был голубым океаном, где был один очень слабый конкурент. За год, параллельно с основной деятельностью, сделали первую версию продукта (чуть больше, чем MVP) и продали его за деньги в тестовую эксплуатацию. За продуктом выстроилась очередь из вендоров ресторанных учётных систем и, собственно, ресторанов. Но реально жизнеспособного продукта не было. Пока мы его создавали в фоновом режиме (ещё год), на рынок вышли сильные конкуренты. Только после этого мы догадались искать инвестиции, но было уже поздно: голубой океан был потерян.

Руководитель филиала (R-Style Softlab)

Декабрь 2010 – Март 2012

Открыл с нуля филиал в Череповце. Подобрал первых разработчиков и в дальнейшем руководил филиалом. Когда нужно было проводить первые интервью по Java, пришлось изучить язык на уровне джуниора, чтобы проводить первичную оценку кандидатов.